

## Ille et Vilaine



4 150  
11.7%  
établissements



54 500  
12,3%  
saliariés



43 400  
11.5%  
effectifs en équivalent  
temps plein



1.4 milliards d'€  
10.9%  
masse salariale

33<sup>ème</sup>

département  
pour le poids de l'ESS  
dans l'économie

42000

Salarié.e.s  
dans les associations

60%

des emplois  
de l'Action sociale

67%

des emplois  
des secteurs Sport et loisirs

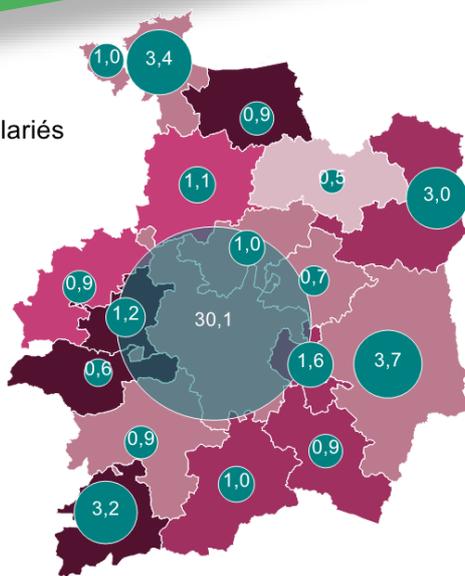
40%

des ETP régionaux de  
l'ESS  
du spectacle vivant

% de l'ESS  
dans les effectifs salariés

- de 9 à 10%
- de 10 à 12%
- de 12 à 14%
- de 14 à 16%
- de 16 à 19%

Effectifs salariés  
de l'ESS en milliers



L'Ille et Vilaine compte 12.3% de ses emplois dans l'économie sociale et solidaire. Ce champ d'activité est donc une composante essentielle de l'économie du territoire.

L'ESS du département est d'une grande richesse et témoigne de la capacité de ses acteurs à se développer dans le champ de l'action sociale, dans les services aux particuliers, comme dans la sphère purement commerciale ou industrielle.

# L'Économie sociale et solidaire ?

Ce sont des personnes qui s'organisent et entreprennent ensemble, constituant un mouvement social et économique se référant, dans ses statuts et dans ses pratiques, à un modèle d'entrepreneuriat s'appuyant sur des fondements forts :

**La personne au cœur de l'économie** : le projet d'une organisation de l'ESS a une utilité collective ou sociale, réalisé au service d'un collectif et non au service de l'intérêt d'une seule personne.

**Le fonctionnement démocratique** : les dirigeants sont élus et les décisions sont prises selon le principe « 1 personne : 1 voix » (et non en fonction du capital détenu).

**La liberté d'adhésion** : toute personne qui le souhaite peut participer, adhérer ou prendre des responsabilités dans une organisation de l'ESS.

**Un modèle économique spécifique** : les excédents constitués et provenant d'une mixité de ressources sont prioritairement destinés au développement de l'activité car il n'y a pas d'actionnaire à rémunérer et leur appropriation individuelle est interdite.

Historiquement composée de structures sous statut d'économie sociale (associations, coopératives, mutuelles ou encore fondations), l'ESS s'est élargie à de nouvelles formes d'entrepreneuriat : économie solidaire, insertion par l'activité économique (IAE), entreprises adaptées et, plus récemment, l'entrepreneuriat social. Ces 3 dernières catégories peuvent aussi avoir un statut d'économie sociale.

L'ESS est présente dans l'ensemble des secteurs d'activité de l'économie, depuis les services aux entreprises et aux personnes jusqu'à l'industrie, en passant par l'agriculture, le commerce ou le bâtiment.

A travers la loi de 2014, l'ESS est reconnue comme une composante essentielle de l'économie, elle apparaît aujourd'hui comme une alternative pertinente, une autre façon de faire de l'économie se souciant du partage des richesses produites, du développement local des territoires, de la qualité des emplois créés, de l'implication des citoyens dans les projets, de responsabilité sociale ou sociétale...

## Un département partenaire de l'ESS

Le Département d'Ille-et-Vilaine poursuit une politique volontariste de soutien à l'économie sociale et solidaire depuis 2005. L'ESS croise la solidarité, la cohésion territoriale, l'innovation et l'engagement citoyen. De ce fait, elle est en mesure d'apporter des réponses aux besoins des territoires urbains et ruraux d'Ille-et-Vilaine.

Le Département veut accompagner les projets de développement local en encourageant l'émergence de projets d'utilité sociale répondant à des besoins locaux : plateforme d'innovations sociales, finances solidaires, monnaie complémentaire...

Il soutient aussi la structuration et la mutualisation des acteurs pour conforter un certain nombre d'outils permettant aux acteurs de l'économie sociale et solidaire de se structurer, de mutualiser et de mieux communiquer : les pôles ESS, le DLA (Dispositif local d'accompagnement), les groupements d'employeurs et d'achats...

Reconnu sur ce volet, le Département souhaite également continuer à favoriser la recherche, l'innovation et l'expérimentation en ESS.

*Emmanuelle Rousset,  
Vice-présidente déléguée à la Politique de la Ville,  
à l'économie sociale et solidaire et au développement  
social local, conseil départemental d'Ille et Vilaine*



## Un 1/3 des emplois régionaux de l'ESS

Le poids de l'ESS dans l'emploi du département est largement supérieur à la moyenne nationale de 10%. C'est le 33ème département français pour le poids de l'ESS dans l'emploi local.

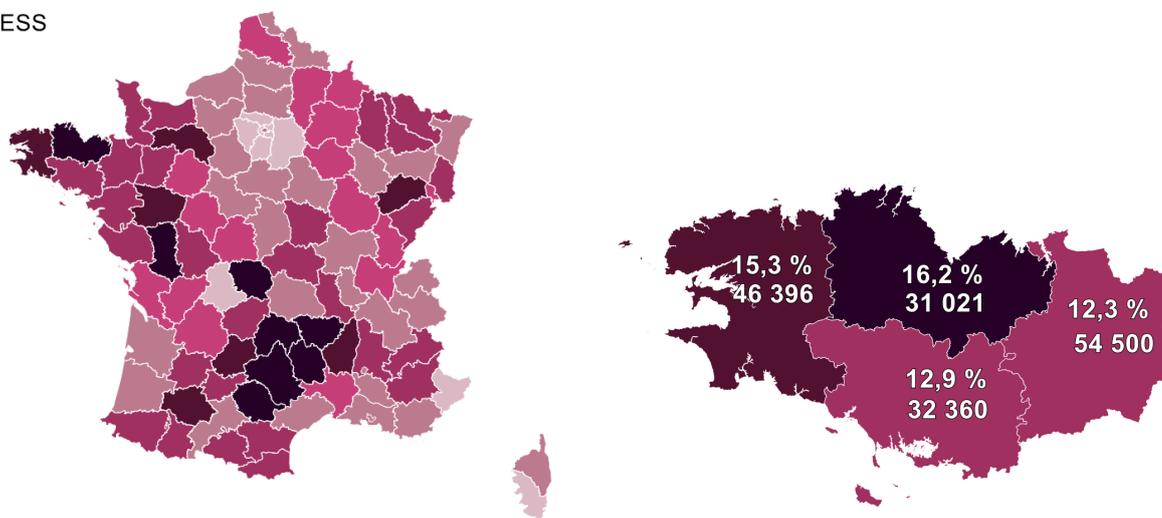
Le département s'inscrit dans une région, et plus largement un « grand-ouest » où le poids de l'ESS est particulièrement marqué.

Il est cependant en retrait par rapport aux autres départements bretons, en particulier les Côtes d'Armor et le Finistère, où le poids de l'ESS dans l'emploi est respectivement de 16.2% et 15,3%.

## Effectifs salariés de l'ESS et poids dans l'économie selon les départements

% des effectifs de l'ESS dans l'économie

- de 5 à 8%
- de 8 à 11%
- de 11 à 12%
- de 12 à 14%
- de 14 à 16%
- de 16 à 25%



Source : INSEE FLORES 2019, départements, effectifs salariés de l'ESS et % de l'emploi total

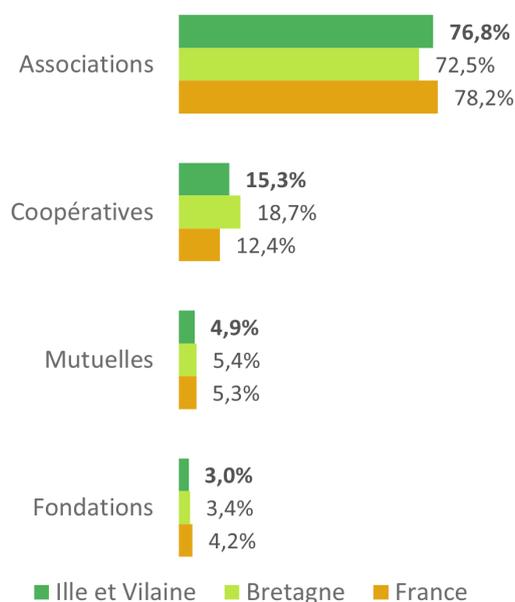
# Les statuts de l'ESS



	Entreprises			Etablissements			Effectifs fin d'année en milliers			ETP sur l'année en milliers			Masse salariale brute en millions d'€		
	Vol.	% ESS	% Eco.	Vol.	% ESS	% Eco.	Vol.	% ESS	% Eco.	Vol.	% ESS	% Eco.	Vol.	% ESS	% Eco.
<b>Associations</b>	2965	93,3%	10,8%	3533	85,1%	10,0%	41,9	76,8%	9,5%	32,0	73,8%	8,5%	959	67,5%	7,4%
<b>Coopératives</b>	201	6,3%	0,7%	485	11,7%	1,4%	8,4	15,3%	1,9%	7,5	17,3%	2,0%	309	21,7%	2,4%
<b>Mutuelles</b>	6	0,2%	0,0%	110	2,7%	0,3%	2,6	4,9%	0,6%	2,4	5,6%	0,6%	101	7,1%	0,8%
<b>Fondations</b>	6	0,2%	0,0%	22	0,5%	0,1%	1,6	3,0%	0,4%	1,4	3,3%	0,4%	53	3,7%	0,4%
<b>ESS</b>	<b>3178</b>	<b>100,0%</b>	<b>11,6%</b>	<b>4150</b>	<b>100,0%</b>	<b>11,7%</b>	<b>54,5</b>	<b>100,0%</b>	<b>12,3%</b>	<b>43,4</b>	<b>100,0%</b>	<b>11,5%</b>	<b>1421</b>	<b>100,0%</b>	<b>10,9%</b>

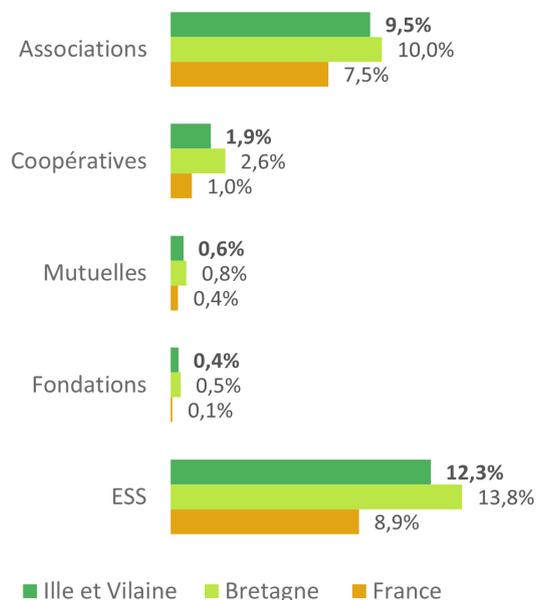
Source : INSEE FLORES 2019, statuts ESS, Ensemble de l'économie (publique et privée), Etablissements employeurs, entreprises, effectifs au 31/12 en milliers, ETP sur l'année en milliers, masse salariale annuelle brute sur l'année en millions d'euros

## Répartition de l'emploi par statut



Source : INSEE FLORES 2019, statuts de l'ESS, effectifs salariés au 31/12,

## Poids des statuts ESS dans l'économie



Source : INSEE FLORES 2019, statuts de l'ESS, effectifs salariés au 31/12, poids des statuts de l'ESS dans l'ensemble de l'économie,



## 77% des emplois dans les associations

L'ESS brétilienne emploie plus de 54 000 salarié.e.s, soit un tiers des effectifs bretons de ce périmètre.

Les associations constituent le premier statut de l'ESS avec 77% des effectifs, soient 42000 salarié.e.s. Le poids des associations dans l'ESS est supérieur à la moyenne régionale de 72% et plus proche du taux observée en France (78%)

Le poids des association dans les effectifs salariés du territoire est de 9.5%, légèrement en retrait par rapport à la Région mais bien supérieur à la moyenne nationale de 7.5%.

## Une ESS moins marquée par le statut coopératif

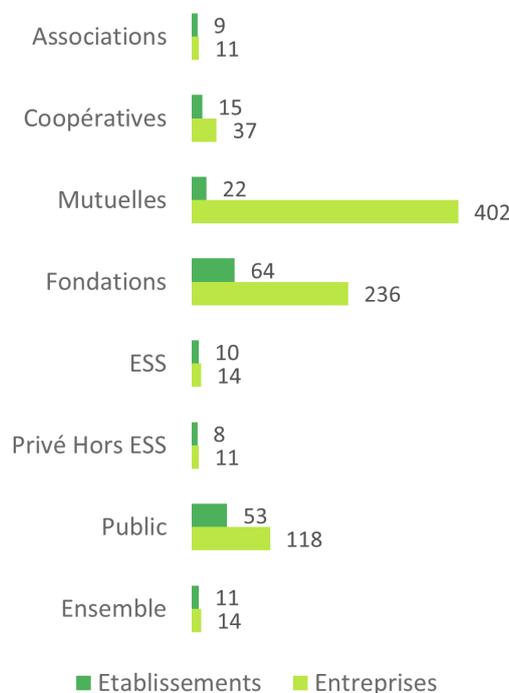
Le corolaire de l'importance de l'emploi associatif dans l'ESS départementale et la faiblesse relative de l'emploi coopératif.

Les coopératives ne représentent que 15% des effectifs de l'ESS contre 19% en Bretagne. Ce écart s'explique par un moindre développement des coopératives de la sphère agroalimentaire ainsi que des banques coopératives.

Le poids de l'emploi coopératif reste cependant un marqueur du territoire. Ce statut représente 2% des salarié.e.s départementaux ( privés et publics ) contre 1% en France.

A l'instar de ce que l'on observe en Région, on constate un poids élevé des fondations dans l'emploi local : 0.4% contre 0.1% en France.

## Taille des établissements et entreprises par statut



Source : INSEE FLORES 2019, statuts de l'ESS, ETP par établissement et par entreprise,

## Des entreprises de taille importante

En moyenne, une entreprise de l'ESS compte 14 ETP contre 11 dans le privé (Hors ESS).

La taille moyenne des associations est dans la moyenne de ce que l'on observe dans le secteur privé. La taille des établissements associatifs est par contre plus élevée : 9 ETP contre 8 dans le privé (Hors ESS).

On n'observe pas de différence significative entre la taille des établissements et entreprises de l'ESS brétiliens et les données régionales.

# Les secteurs de l'ESS



	Entreprises			Etablissements			Effectifs fin d'année en milliers			ETP sur l'année en milliers			Masse salariale brute en millions d'€		
	Vol	% ESS	% Eco.	Vol	% ESS	% Eco.	Vol	% ESS	% Eco.	Vol	% ESS	% Eco.	Vol	% ESS	% Eco.
Action sociale	246	7,7%	51,9%	479	11,5%	55,9%	17,3	31,7%	59,0%	13,7	31,7%	60,9%	354	24,9%	59,5%
Accueil des jeunes enfants	50	1,6%	47,6%	57	1,4%	35,0%	ss	ss	ss	ss	ss	ss	ss	ss	ss
Aide à domicile	54	1,7%	50,9%	68	1,6%	46,6%	3,1	5,7%	60,9%	2,3	5,2%	65,7%	53	3,8%	68,2%
Aide par le travail	13	0,4%	92,9%	34	0,8%	94,4%	ss	ss	ss	ss	ss	ss	ss	ss	ss
Autres actions sociales	70	2,2%	48,6%	152	3,7%	61,8%	3,2	5,8%	53,7%	2,5	5,8%	52,7%	75	5,3%	51,8%
Hébergement médico-social et social	59	1,9%	56,2%	168	4,0%	63,2%	7,3	13,5%	56,6%	6	13,8%	56,7%	171	12,0%	57,2%
Santé humaine	28	0,9%	3,1%	57	1,4%	5,3%	3,5	6,4%	11,4%	2,9	6,7%	11,4%	113	8,0%	13,4%
Enseignement	491	15,4%	51,6%	598	14,4%	37,2%	10,8	19,7%	27,6%	8,5	19,6%	27,9%	294	20,7%	27,2%
Animation	726	22,8%	99,5%	806	19,4%	99,5%	4,1	7,5%	99,6%	2,6	5,9%	99,5%	80	5,6%	99,3%
Arts, spectacles	387	12,2%	82,7%	408	9,8%	81,0%	0,7	1,2%	47,0%	0,7	1,5%	48,0%	24	1,7%	48,8%
Sports, loisirs	779	24,5%	77,7%	814	19,6%	75,5%	2,7	5,0%	67,0%	1,2	2,7%	53,7%	ss	ss	ss
Hébergement et restauration	28	0,9%	1,1%	36	0,9%	1,2%	0,3	0,6%	1,9%	0,3	0,7%	2,2%	ss	ss	ss
Agriculture, sylviculture et pêche	16	0,5%	0,9%	20	0,5%	1,1%	1,1	2,0%	20,0%	1	2,4%	21,3%	ss	ss	ss
Industrie, construction	29	0,9%	0,6%	44	1,1%	0,8%	1,8	3,3%	2,1%	1,6	3,8%	2,0%	50	3,5%	1,8%
Activités financières et d'assurance	10	0,3%	0,9%	276	6,7%	15,6%	5,3	9,7%	40,5%	5,1	11,7%	42,2%	235	16,5%	40,5%
Divers	438	13,8%	3,5%	612	14,7%	3,6%	7	12,9%	3,3%	5,8	13,4%	3,2%	189	13,3%	3,0%

Source : INSEE FLORES 2019, ESS, Ensemble de l'économie (publique et privée), Etablissements employeurs, entreprises, effectifs au 31/12 en milliers, ETP sur l'année en milliers, masse salariale annuelle brute sur l'année en millions d'euros secteurs d'activités (Naf rev2), volumes, poids du secteur dans l'ESS, poids de l'ESS sur le secteur



## Un tiers de l'emploi dans l'action sociale

Le premier champ d'activité de l'ESS est l'action sociale qui représente 32% de ses effectifs sur le département. Ce taux, à l'instar de ce que l'on observe sur tous les départements bretons, est nettement inférieur à la moyenne nationale (40%). Cet écart s'explique en partie par la place de l'enseignement dans l'ESS breillienne : 20% contre 14% en France.

En Ille et Vilaine, le poids de l'ESS dans l'emploi de l'action sociale (61%) est supérieur aux moyennes régionale (56%) et nationale (59%).

On observe notamment un poids plus élevé de l'ESS dans l'aide à domicile (66% des ETP), l'hébergement social et médico-social (57%), et l'accueil de jeunes enfants (35%).

## L'ESS présente dans l'enseignement supérieur et la formation continue

L'enseignement est le deuxième champ d'activité de l'ESS, avec 20% des ETP en 2019.

32% des emplois se situent dans l'enseignement primaire, 32% dans le secondaire, 13% dans le supérieur, 14% dans la formation continue d'adultes et enfin 10% dans l'enseignement culturel (sources Urssaf 2019).

Par rapport aux autres départements bretons, l'Ille et Vilaine se distingue par l'importance de l'emploi dans l'enseignement primaire, l'enseignement secondaire technique et surtout dans l'enseignement supérieur.

## L'ESS très présente dans les activités hospitalières

La santé humaine représente 6% des effectifs de l'ESS sur le département et totalise 11% des ETP du secteur. Le poids de l'ESS sur le secteur est dans la moyenne nationale mais légèrement inférieur à la moyenne régionale.

L'ESS du département s'illustre en effet par la présence d'importants centres hospitaliers de moyen et long séjour, ainsi que d'un centre de lutte contre le cancer.

En comparaison des autres départements bretons, elle apparaît cependant moins présente dans le champ de la psychiatrie.

## Répartition sectorielle de l'emploi de l'ESS



Source : INSEE FLORES 2019, ESS, secteurs (Naf rev2), ETP sur l'année



## 40% de l'emploi des activités financières et d'assurance

Les activités financières et d'assurance constituent le 3ème grand périmètre d'activité de l'ESS. Elles représentent 10% de l'emploi de l'ESS (12% en Bretagne).

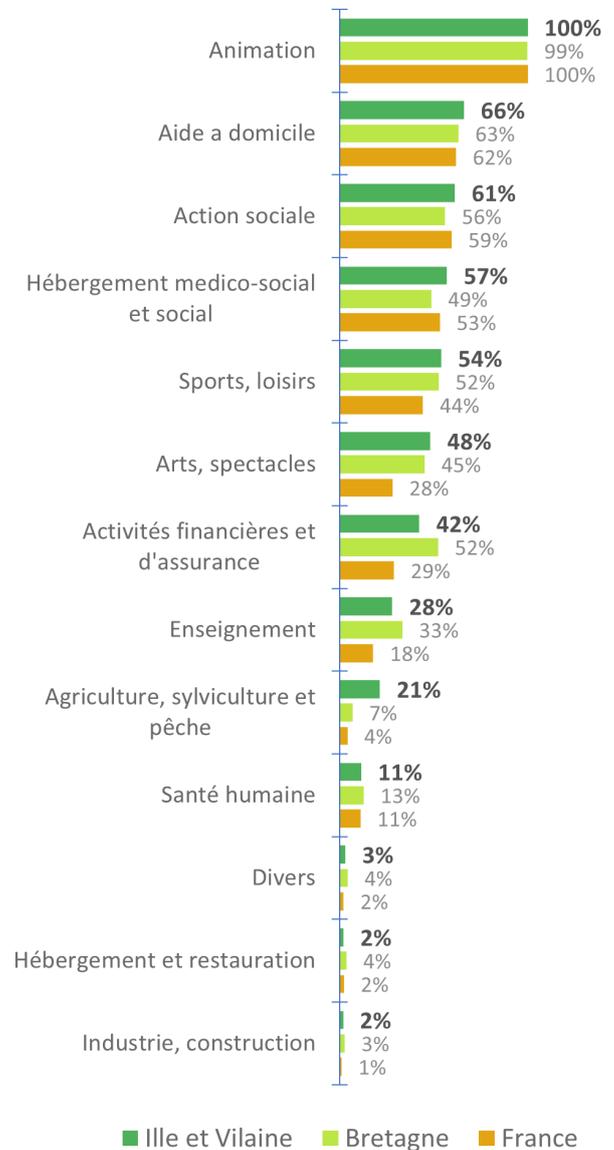
C'est principalement sur le secteur des assurances que se démarque le département. Il représente 36% des emplois de ce secteur de l'ESS en Bretagne, du fait de la présence de sièges régionaux de mutuelles.

## 50% de l'emploi breton dans le spectacle vivant

Un trait marquant de l'ESS du territoire est le poids de l'emploi dans l'animation socio-culturelle, le sport, la culture. Ces secteurs représentent 14% de l'emploi de l'ESS contre 6% en région.

Le département représente plus de 54% des emplois régionaux dans le sport, le spectacle vivant et l'animation socio-culturelle.

## Poids de l'ESS dans l'emploi par secteur



Source : INSEE FLORES 2019, ESS, secteurs (Naf rev2), ETP sur l'année

# Principaux métiers de l'ESS



	Vol.	% ESS	% Eco.	salaire horaire	% moins de 30ans	% plus de 50 ans	% hommes	% femmes
Personnel enseignant du secondaire et du supérieur	3937	8,1%	32,3%	15,9	7%	41%	36%	64%
Aides à domicile, aides ménager(ère)s, travailleur(se)s	2658	5,5%	45,6%	9,1	17%	40%	6%	94%
Ouvrier(ère)s non qualifié(e)s de type industriel	2145	4,4%	18,6%	5,4	22%	27%	60%	40%
Enseignant(e)s du primaire	2068	4,3%	33,4%	14,2	ss	ss	ss	ss
Aides-soignants	1906	3,9%	21,6%	11	26%	27%	8%	92%
Technicien(ne)s (sauf technicien(ne)s tertiaires)	1797	3,7%	8,4%	14,7	26%	25%	65%	35%
Agents de service hospitaliers	1762	3,6%	32,0%	10,2	25%	36%	18%	82%
Chargé(e)s de clientèle bancaire	1625	3,3%	70,7%	14,9	25%	13%	34%	66%
Animateur(trice)s socioculturels et de loisirs	1388	2,9%	71,3%	10,2	29%	18%	34%	66%
Agents de service des établissements d'enseignement	1328	2,7%	26,1%	9	ss	ss	7%	93%
Secrétaires	1322	2,7%	17,3%	11,4	10%	38%	3%	97%
Autres employé(e)s administratif(ive)s	1278	2,6%	12,3%	11	20%	27%	23%	77%
Infirmier(ère)s	1274	2,6%	17,4%	14,2	27%	18%	9%	91%
Ouvrier(ère)s agricoles et assimilés	1247	2,6%	25,5%	9	0%	24%	0%	0%
Cadres des services administratifs et financiers	1163	2,4%	14,4%	19,2	2%	40%	39%	61%
Aides médico-psychologiques	1099	2,3%	81,9%	10,4	19%	23%	15%	85%
Moniteur(trice)s et éducateur(trice)s sportifs, sportifs	992	2,0%	59,2%	10,4	36%	15%	73%	27%
Educateur(trice)s spécialisé(e)s	990	2,0%	46,9%	12,4	20%	17%	ss	ss
Formateur(trice)s	877	1,8%	31,4%	12	9%	31%	36%	64%
Ingénieur(e)s et cadres techniques d'entreprises	864	1,8%	3,3%	19,8	13%	26%	65%	35%
Employé(e)s des services comptables ou financiers	828	1,7%	13,7%	11,5	16%	35%	15%	85%
Technicien(ne)s médicaux(cales)	780	1,6%	18,1%	13,9	22%	20%	18%	82%
Ouvrier(ère)s non qualifié(e)s de type artisanal	751	1,5%	26,9%	5,2	23%	30%	63%	37%
Cadres commerciaux de la banque	653	1,3%	57,2%	21,2	4%	28%	51%	49%
Divers personnels des services directs aux particuliers	585	1,2%	5,1%	9,8	24%	26%	34%	66%
Tous métiers	48564	100,0%	11,9%	12,1	17%	30%	33%	67%

Source : INSEE DSN 2019, ESS, Ensemble de l'économie (publique et privée), postes sur l'année, salaires horaires net médians, % de moins de 30 ans, % de plus de 50 ans, répartition femmes/hommes, nomenclature des métiers de l'ESS (base INSEE PCS)

# L'ESS et son observation

## L'Observatoire

« Ce qui ne se compte pas ne compte pas. » Cela pourrait être la maxime qui a présidé à l'émergence des observatoires régionaux de l'ESS. Créé en 2008 en Bretagne, l'observatoire de l'économie sociale et solidaire est animé par la chambre régionale de l'économie sociale et solidaire (CRESS).

Il produit des analyses sur les caractéristiques de l'ESS sur les territoires bretons. Il conduit également des études sectorielles ou thématiques visant à identifier les facteurs clés facilitant ou freinant le développement des entreprises de l'ESS.

## Méthodologie

L'Insee a stabilisé le périmètre de l'économie sociale de manière à permettre une exploration statistique.

Le champ de l'économie sociale et solidaire est construit à partir d'une liste de catégories juridiques. Les structures de l'économie sociale ainsi définies sont ensuite réparties en 4 familles : coopératives, mutuelles, associations et fondations.

NB : les structures n'ayant pas de statut d'économie sociale mais pouvant se revendiquer de l'ESS au titre des critères mis en place la loi sur l'ESS de juillet 2014 ne sont pas encore intégrées dans le périmètre d'observation.

La typologie sectorielle utilisée est basée sur la nomenclature d'activité française (NAFrev2) de l'INSEE ; se référer au tableau page 11 pour avoir une explicitation des champs sectoriels analysés.

## Sources

Les données sur les effectifs salariés et établissements sont issues de la source FLORES de l'INSEE. C'est un système d'information alimenté par différentes sources, dont l'objectif est de fournir des statistiques localisées sur l'emploi salarié et les rémunérations, pour les différentes activités des secteurs marchand et non marchand.

L'Observatoire utilise la source FLORES de l'INSEE pour produire des analyses structurelles de l'ESS. Cette source permet notamment de situer l'ESS dans l'économie globale (publique et privée), ce que ne permettent pas les sources Urssaf-Acoss et MSA.

## Publications

Les publications DATA ESS sont également disponibles pour les pays de Bretagne qui incluent des données sur les EPCI.

L'observatoire publie une note de conjoncture annuelle faisant un état des lieux des tendances de l'emploi dans l'ESS bretonne.

D'autres publications sont disponibles en téléchargement sur le site [www.ess-bretagne.org](http://www.ess-bretagne.org)

# Nomenclatures d'activités



Typologie données INSEE	Typologie détaillée	Exemples d'activités
Action sociale sans hébergement	Accueil de jeunes enfants	Crèches et haltes-garderies, multi-accueil, relais assistantes maternelles
	Aide par le travail	ESAT, EA
	Aide à domicile	Services à personne
	Autres actions sociales sans hébergement	Accueil, accompagnement social, protection de l'enfance
Hébergement social et médico-social	Hébergement médico-social de personnes âgées	EHPAD, foyers logement pour personnes âgées
	Hébergement médico-social de personnes en difficultés	Centres d'hébergement et de réinsertion sociale (CHRS)
	Hébergement médico-social de personnes handicapées	Foyers de vie
Arts, spectacles, sport, loisirs	Arts visuels	Création et/ou diffusion dans les arts plastiques
	Edition, presse, librairies, bibliothèques	Maison d'édition, édition de journaux
	Gestion de musées et monuments	Gestion de sites touristiques à caractère patrimonial
	Spectacle vivant	Compagnie de danse, de théâtre, gestion de salle de spectacle, soutien au spectacle vivant (formation, support logistique...)
	Sport	Clubs de sport, gestion d'installation sportive
	Loisirs	Accueil de loisirs périscolaire
	Radios, cinémas, audio-visuel et multimédia	Radios et cinémas associatifs, label de musiques, productions de films
Animation	APE 9499Z = autres organisations associatives fonctionnant par adhésion volontaire non-classées ailleurs	Principalement animation socio-culturelle et éducation populaire mais aussi solidarité internationale, défense des droits ou de l'environnement, activités émergentes
Enseignement	Formation initiale du primaire au supérieur	OGEC, écoles Diwan, maisons familiales rurales, lycées professionnels
	Enseignement culturel	Ecoles de musique
	Formation continue d'adultes	
Santé		Hôpitaux, maisons de santé, centre de soins à domicile, médecine du travail
Activités financières et d'assurance	Banques	
	Assurances	Assurance de santé, assurance des biens
Agriculture, industrie, construction	Industrie alimentaire	Industries de transformation de produits agricoles
	Industrie (hors industrie alimentaire)	Gestion des déchets, métallurgie, menuiserie, sous-traitance automobile...
	Construction	SCOP BTP, Coop HLM
	Agriculture, sylviculture et pêche	Coopératives de production agricole
Divers	Hébergement et restauration	Tourisme social, accueil de séjours scolaires (classe vertes, classes de mer), auberges de jeunesse, résidences habitat jeunes (ex-FJT), offices du tourisme
	Activités de soutien aux entreprises	CUMA, groupements d'employeurs, associations intermédiaires, centre de gestions, conseil aux entreprises
	Commerce	Coopératives de commerce agricole, coopératives maritimes, coopératives de consommateurs, opticiens mutualistes, coopératives de commerçants...



## La Chambre régionale de l'économie sociale et solidaire de Bretagne

C'est l'outil mutualisé dont se sont dotés les acteurs de l'ESS, pour animer le développement de l'ESS dans notre région.

Regroupant une centaine d'adhérents (réseaux, fédérations ou entreprises locales), ces acteurs ont confié 6 missions à la CRESS :

- **Structurer l'ESS et représenter** ses particularités et ses intérêts auprès des pouvoirs publics
- Développer une **culture ESS**, chez les jeunes et le personnel éducatif, chez les pouvoirs publics, auprès des médias
- Appuyer **la création, le développement** et le maintien des entreprises de l'ESS
- Appuyer la **formation** des dirigeants et des salariés de l'ESS
- **Diffuser les données** relatives à l'ESS
- Inscrire l'ESS bretonne dans des **dynamiques européennes**

### Contact

David Ison, *Chargé de mission Observatoire*

dison@cress-bretagne.org

CRESS Bretagne

Le Quadri

7 avenue des Pays-Bas 35200 Rennes

Pour aller plus loin,

[www-ess-bretagne.org](http://www-ess-bretagne.org)

Le site ressource sur l'économie sociale et solidaire en Bretagne

Avec le soutien de :

